



# **Strategija**

## **Zbornice – Zveze**

### **za obdobje 2017 – 2022**

### **z akcijskim načrtom**

*Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije –  
Zveza strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije*

Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije – Zveza strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije (v nadaljevanju Zbornica – Zveza) je prostovoljno, samostojno, nestransko, strokovno in poklicno združenje članov, ki jo sestavljajo regijska strokovna društva s področja zdravstvene in babiške nege ter oskrbe ter njihovi člani. Za uresničevanje interesov ožjih strokovnih področij Zbornica – Zveza ustanavlja strokovne sekcije.

**Strategijo Zbornice – Zveze je potrdil Upravni odbor na 19. seji z dne 20. 12. 2017**

# 1. Nagovor predsednice

*»Noben veter ni ugoden ladji brez cilja.«*

Michel de Montaigne

Spoštovani!

Zdravstvena in babiška nega v svetu in Sloveniji se z neverjetnim zaletom razvija v kompleksno, na dokazih podprto ter k pacientu in celostni obravnavi osredotočeno stroko. Zaradi spreminjajočih se zdravstvenih potreb prebivalstva, vedno starejše populacije in vedno krajše zdravstvene obravnave v bolnišnicah medicinske sestre, babice in tehniki zdravstvene nege izzive, ki jih sodobna družba zahteva od nas, izpolnjujemo s predanostjo, strokovnostjo in z znanjem.

Hitremu razvoju in nenehnim spremembam se mora prilagajati tudi Zbornica – Zveza kot enovito strokovno in reprezentativno telo izvajalcev zdravstvene in babiške nege. Čeprav s ponosom gradimo na naši častitljivi, že kar 90-letni zgodovini ter izjemnih dosežkih naših predhodnic in predhodnikov, smo danes bolj kot kdaj koli prej soočeni z vprašanjem, kako v razmerah, ki nam pogosto niso najbolj naklonjene, narediti nove korake k izboljšanju položaja svojih članic in članov, stroke in same stanovske organizacije. Delujemo v okolju, kjer se od nas vsepovsod pričakuje in zahteva več: več pričakujejo članice in člani, več pričakujejo pacienti, njihovi bližnji in družba kot celota.

Hkrati nam bolj kot kdaj koli prej naš svet oziroma dožemanje le-tega krojijo množični mediji, vključno s spletnimi. Naš uspeh in položaj tako nista odvisna samo od tega, ali smo nekaj naredili dobro, odlično ali celo izjemno, temveč – in to velja tako v dobrem kot slabem – tudi od tega, če so to opazili in ustrezno prepoznali tudi drugi. To je sodobno okolje, ki pomembno kroji vse naše uspehe, pa naj si gre za dogovarjanje s pristojnimi državnimi institucijami ali povezovanje z drugimi poklicnimi skupinami v zdravstvenem sistemu in izven njega.

Strategija, ki je pred vami, je plod iskrenih prizadevanj, da poiščemo kar najboljše odgovore na pomembne izzive, s katerimi se bomo soočali v naslednjih letih. Kako bomo ohranili oziroma celo povečali število članic in članov ter jih bolje vključili v delovanje Zbornice – Zveze? Kako okrepiti njihovo pripadnost in predanost skupnim uspehom? Kako okrepiti svojo prepoznavnost in ugled – tako med članstvom kot v širši družbi? Kako poskrbeti za nadaljnji strokovni in znanstveni razvoj ter ustrezno regulacijo stroke?

Težka vprašanja, a nekaj je gotovo: uspešni bomo le, če bomo dobro vedeli, kam želimo ter kaj in kako želimo to doseči. Skratka, če bo naša pot dobro osvetljena in na gosto posejana s pravimi smerokazi. Prepričana sem, da smo jih v pričujočem dokumentu zasadili na prava mesta in jih poravnali v pravo smer!

Monika Ažman, predsednica Zbornice – Zveze

## 2. Vizija

Zbornica – Zveza je sodobna organizacija, ki je kot nacionalno strokovno in stanovsko združenje:

- Dinamičen **pobudnik** vsestranskega napredka zdravstvene in babiške nege v Sloveniji ter osebnega in strokovnega razvoja svojih članic in članov.
- Učinkovit **zastopnik** položaja, pravic, ugleda, strokovne integritete ter avtonomije vseh izvajalcev zdravstvene in babiške nege v Republiki Sloveniji.
- Nepogrešljiv **soustvarjalec** zdravstvenih politik in zdravstvene zakonodaje na vseh ravneh.
- Odločen **zagovornik** kakovostne, varne, dostopne in učinkovite zdravstvene obravnave za vse prebivalce Republike Slovenije.
- Prepoznaven **deležnik**, ki uživa visoko stopnjo zaupanja med članicami in člani ter vsemi deležniki, s poudarkom na splošni javnosti in pacientih.

## 3. Poslanstvo

Zbornica – Zveza je nacionalno strokovno in stanovsko združenje medicinskih sester, babic in tehnikov zdravstvene nege. Naša prednostna naloga je skrb za članstvo, strokovno karierno in osebnostno rast članov ter skrb za paciente.

Zbornica – Zveza ohranja in krepi vlogo ter pomen dejavnosti, poklica, lika izvajalcev zdravstvene nege, babištva in oskrbe v slovenskem in mednarodnem prostoru z namenom ohranjanja in zagotavljanja položaja, ugleda pripadnikov poklicev v zdravstveni in babiški negi in oskrbi ter varovanja strokovne integritete.

S svojim delovanjem nenehno prispevamo k izboljševanju kakovosti, učinkovitosti in varnosti zdravstvene obravnave pacientov. Promoviramo zdravo, varno in prijazno delovno okolje ter spodbujamo kulturo nenasilnega vedenja, v skrbi za kakovostno medpoklicno sodelovanje v zdravstvu in za ugled poklica.

Skozi delovanje strokovnih sekcij in regijskih strokovnih društev uresničujemo vizijo učeče se organizacije, stremimo k odličnosti in prepoznavnosti v slovenskem in mednarodnem prostoru. Z organizacijo strokovnih izobraževanj in izpopolnjevanj omogočamo članstvu nenehno nadgrajevanje znanja in spretnosti. V znanju so naša moč, napredek in razvoj. Udeležujemo se koncept vseživljenjskega učenja in strokovnega izpopolnjevanja v zdravstveni negi, babištvu in oskrbi.

Skrbimo za razvoj menedžmenta ter raziskovanja v prostoru delovanja.

Aktivno sodelujemo pri oblikovanju zdravstvene in socialne politike. Naša naloga je vzpostavljanje in izboljševanje standardov zdravstvene oskrbe z namenom zagotavljanja zdravlja in dobrega počutja prebivalstva.

## 4. Temeljne vrednote

Naša skupna vez so vrednote, ki jih cenimo, spoštujemo in živimo. To so znanje, skrb, solidarnost, strokovnost, odgovornost, pravičnost, komunikacija, empatija, zaupanje, varnost, enakopravnost, zagovorništvo in partnerstvo.

Osnovno vodilo delovanja medicinskih sester, babic, zdravstvenih tehnikov in bolničarjev – negovalcev sta [Kodeks etike v zdravstveni negi in oskrbi \(2014\)](#) in [Kodeks etike za babice \(2011\)](#).

## 5. Deležniki

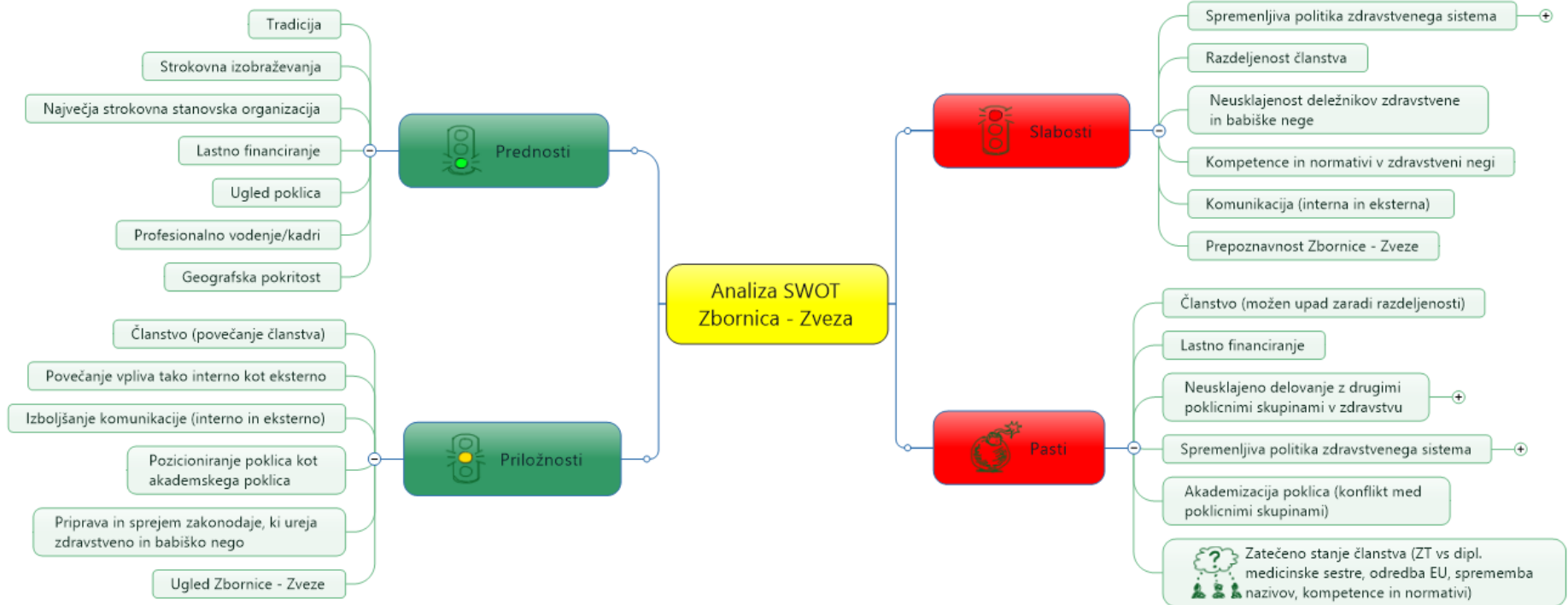
Deležniki so tiste ciljne skupine, od katerih so odvisni uspešnost, ugled in prepoznavnost Zbornice – Zveze ter ki soustvarjajo okolje, v katerem ta deluje. Deležniško skupino prepoznamo z odgovoroma na naslednji vprašanji:

- Na koga s svojim delovanjem (lahko) vplivamo mi?
- Kdo (lahko) vpliva na nas?

Ključni deležniki, ki smo jih prepoznali na tej podlagi, so:

- Članice in člani Zbornice – Zveze
- Ministrstvo za zdravje
- Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti
- Skupnost socialnih zavodov Slovenije
- Skupnost zdravstvenih zavodov Slovenije
- Vodstva zdravstvenih ter socialnih in posebnih zavodov
- Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije
- Sindikati
- Izobraževalne ustanove (srednje šole in fakultete)
- Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
- Nacionalni inštitut za javno zdravje
- Odbor za zdravstvo Državnega zbora Republike Slovenije
- Ostale poklicne skupine v zdravstvu in njihove organizacije
- Mediji
- Splošna javnost
- Združenja pacientov
- ...

## 6. Analiza SWOT



## Pridobivanje in razvoj članstva (notranja javnost)

Iz analize SWOT je razvidno, da se vprašanje članstva pojavi v kar vseh kategorijah, kar je pričakovano, saj je ključno za obstoj in uspešno delovanje vsake članske organizacije.

- **Informiranost članstva.** Člani, ki so celovito in redno seznanjeni z delovanjem organizacije – z njenimi stališči, pogledi in aktivnostmi ter s prednostmi članstva, so temeljni gradnik vsake uspešne članske organizacije. Hkrati je informiranost nujen predpogoj za grajenje pripadnosti organizaciji ter pripravljenosti za njeno financiranje in aktivno sodelovanje pri njenem delu. Solidarno, enotno in pripadno članstvo je vitalen del moči in nadaljnjega razvoja Zbornice – Zveze.
- **(Ne)enotnost članstva.** Čeprav vse organizacije sestavljajo akterji z raznolikimi pogledi, stališči in interesi, lahko prevelika razdeljenost, zlasti na področjih, ki so za posameznike in/ali posamezne skupine zelo pomembni, oslabi učinkovitost delovanja ali pa to celo v celoti onemogoči. Med članstvom Zbornice – Zveze je zaznati potencialno nevarno mero razdeljenosti pri nekaterih vprašanjih, kot sta status diplomiranih medicinskih sester in članic/članov s srednješolsko izobrazbo, ki pa zaradi zatečenega stanja dejansko opravljajo delo diplomiranih medicinskih sester, ter vprašanja kompetenc in normativov.

## Prepoznavnost, ugled in vpliv Zbornice – Zveze (zunanje javnosti)

Ugled poklicnih skupin, ki so združene pod okriljem Zbornice – Zveze, je izredno visok, vendar tega ne moremo preprosto enačiti z ugledom same organizacije in njenim vplivom.

Prepoznavnost, ugled in vpliv vsake organizacije slonijo na njeni sposobnosti kontinuirane, ciljne in proaktivne zunanje in notranje komunikacije, odmevnosti njenih aktivnosti ter posledično vsestranski sposobnosti doslednega oblikovanja pozitivnih mnenj in stališč pri ključnih javnostih. Zlasti pri slednjem je treba na vidno mesto postaviti tudi prizadevanja za usklajeno delovanje z vsemi deležniki v zdravstveni in babiški negi ter z drugimi poklicnimi skupinami v zdravstvenem sistemu.

Zbornica – Zveza ima v skladu z določili Zakona o zdravstveni dejavnosti status pravne osebe zasebnega prava, ki deluje po Zakonu o društvih. Visoka reprezentativnost članstva in dolgoletno delovanje na področju zagotavljanja strokovnosti in kakovosti v zdravstveni negi ter babištvu na območju celotne države ji omogoča delovanje in status stroke zdravstvene ter babiške nege v Republiki Sloveniji, kar pa se ne odraža v ustreznih pristojnostih, ki bi bile opredeljene v pozitivni zakonodaji.

## Strokovni in znanstveni razvoj

Odličnost znanja ter nenehen strokovni in osebni razvoj članic in članov odpirata pot za nadaljnjo izboljšanje položaja izvajalcev zdravstvene in babiške nege v družbi. Hkrati pa so z vrhunskim znanjem, bogatimi izkušnjami in visoko strokovnostjo opolnomočeni člani ključ uspešnega doseganja vseh ciljev in poslanstva Zbornice – Zveze.

## Regulacija stroke – javna pooblastila

Podeljeno javno pooblastilo na področju regulacije zdravstvene in babiške nege (vpis v register, podeljevanje, podaljševanje in odvzem licenc za samostojno opravljanje dela, izvajanje strokovnih nadzorov s svetovanjem, načrtovanje specializacij in specialističnih izpitov) krovni organizaciji omogoča pridobitev tudi formalnega statusa regulatorja na področju zdravstvene in babiške nege z ustreznimi zakonskimi pooblastili, kar je skladno z ureditvijo velike večine držav po svetu, v katerih avtonomna

telesa medicinskih sester in babic izvajajo regulacijo, naloga vlad oziroma ministrstev pa je vzpostavitev ustreznega normativnega okvira in nadzor nad regulacijo. Podelitev javnega pooblastila je eden izmed ključnih strateških ciljev Zbornice – Zveze z vplivom na druge strateške cilje. V zvezi s podelitvijo javnih pooblastil se izkazuje naslednja problematika:

- časovno kratko obdobje podelitve javnega pooblastila za obdobje treh let,
- odločanje o podelitvi je odvisno od diskrecijske pravice ministra, pristojnega za zdravje,
- zagotavljanje in ohranjanje visoke ravni reprezentativnosti članstva,
- morebitne zakonodajne spremembe, ki bi zahtevale drug statusni položaj zbornice.

## 7. Strateški cilji

### 7.1 Pridobivanje in razvoj članstva (notranja javnost)

STRATEŠKI CILJ	VSEBINA/AKTIVNOSTI	NOSILCI NALOG	TERMINSKI NAČRT IZVEDBE	PRIČAKOVAN CILJ	KAZALNIK USPEŠNOSTI
<b>Pridobivanje in razvoj članstva</b>	Izdelava letnega načrta pridobivanja članstva s ciljem vsakoletnega povečanja članstva	Koordinatorji ORSD, OSS, in vodstvo Zbornice-Zveze	2017–2022	Dvig članstva 1% letno (cca. 150)	Število novih članov
	Razvoj komunikacijskih smernic za društva kot nosilce pridobivanja članstva	UO, ORSD	2017–2022	Poenoten pristop	Priloga gradiva
	Organiziranje strokovnih dogodkov z namenom večje udeležbe in včlanitve zaradi bonitete članstva	OSS, SS, ORSD, RSD	2017 - 2022	Boljša ponduba strokovnih vsebin, več udeležencev	Realizacija strokovnih srečanj
	Razvoj enosmernih komunikacijskih kanalov s ciljem informiranja članov o aktivnostih Zbornice – Zveze	Vodstvo Zbornice – Zveze, Pisarna (članarina)  Koordinatorji ORSD, OSS	2017–2022	Informacije dosežejo več kot 40% članstva	Delež prebranih e-novic Pridobivanje e – naslovov članov Ažuriranje e-baze članov



	Razvoj dvosmernih komunikacijskih kanalov s ciljem odprte komunikacije s članstvom (uradne ure, e-pošta, dopisi, telefon)	Vodstvo Zbornice – Zveze, MaMarketing	2017-2022		
	Posodabljanje članskega portala, portala organizatorjev in JP	Vodstvo Zbornice – Zveze, Informacijska podpora	Jesen 2017	Ažuriranje informacij za člane, strokovno in splošno javnost	-Dostopnost vseh članov do informacij na članskem portalu, -Dostopnost do portala organizatorjev -Dostop javnosti do zdravstvenih izvajalcev
	Posodabljanje spletnih strani SS in RSD, objava letnih načrtov aktivnosti in strokovnih dogodkov	Koordinatorji OSD in ORSD, predsedniki SS in RSD, informacijska podpora	2017 – 2022	Boljše informiranje članstva o delu SS, RSD	Urejene spletne strani, objavljena e – gradiva
	Izdelava načrta za pridobivanje študentov in dijakov zdravstvene/babiške nege	Člani UO, ORSD, OSS	2017 – 2022	-obisk zdravstvenih šol (srednjih, visokošolskih in fakultetnih zavodov) -razgovori s študenti, dijaki Predstavitev Zbornice – Zveze na	-izdelava zloženke, ki jo prejme vsak dijak in diplomant  -izdelava PPT za splošno uporabo  -več članov ZZ iz vrst dijakov/študentov

		SS v vzgoji in izobraževanju, ORSD		izobraževalnih inštitucijah razgovori z učitelji/predavatelji na zdravstvenih šolah/fakultetah -predstavniki šol tudi v organih RSD	
--	--	------------------------------------	--	---	--

Z namenom pridobivanja in razvoja članstva je Zbornica – Zveza oblikovala naslednje strateške cilje:

- Priprava in izvajanje letnih načrtov pridobivanja članstva
- Priprava in izvajanje letnih načrtov nagovarjanja študentov in dijakov zdravstvene/babiške nege
- Razvoj komunikacijskih smernic za društva kot nosilce pridobivanja članstva
- Razvoj enosmernih komunikacijskih kanalov s ciljem informiranja članov o aktivnostih Zbornice – Zveze
- Razvoj dvosmernih komunikacijskih kanalov s ciljem odprte komunikacije s članstvom
- Prenova članskega portala in obveščanja s ciljem ažurnega pregleda doseženih pedagoških oziroma licenčnih točk
- Nadaljevanje vseh uspešnih praks, ki se že izvajajo

## 7.2 Prepoznavnost, ugled in vpliv Zbornice – Zveze (zunanje javnosti)

Z namenom dviga prepoznavnosti, ugleda in vpliva je Zbornica – Zveza oblikovala naslednje strateške cilje:

- Kontinuirana, ciljana in proaktivna komunikacija z zunanjimi javnostmi
- Usklajeno delovanje z vsemi deležniki v zdravstveni in babiški negi ter koordinacija in iskanje sinergij z drugimi poklicnimi skupinami v zdravstvenem sistemu
- Prepoznavnost Zbornice – Zveze kot zagovornice pravic in interesov vseh pacientov ter zdravja in dobrobiti vseh državljanov
- Aktivno sodelovanje v mednarodnih organizacijah, kot so Evropska federacija združenj medicinskih sester (EFN), Mednarodni svet medicinskih sester (ICN), Evropska babiška zveza (EMA), Mednarodna konfederacija babic (ICM) in druge strokovnih organizacije na ožjih strokovnih področjih

STRATEŠKI CILJ	VSEBINA/AKTIVNOSTI	NOSILCI NALOG	TERMINSKI NAČRT IZVEDBE	PRIČAKOVAN CILJ	KAZALNIK USPEŠNOSTI
<b>Prepoznavnost, ugled in vpliv Zbornice – Zveze (zunanje javnosti)</b>	Sodelovanje – iskanje sinergij s ključnimi deležniki	UO, pisarna, ORSD, OSS	2017 – 2022	Povezovanje z deležniki, ustvarjenje novih odnosov, iskanje priložnosti	Sestanki, dogovori, sporazumi
	Organizacija bo enakovreden člen med deležniki v sistemu zdravstvenega varstva	UO, ORSD, OSS	2017–2020	Vključenost v sistem zdravstvenega varstva	Soustvarjanje pri izgradnji zdravstvenega varstva
	Organizacija bo postala pomemben člen v zagotavljanju in pospeševanju zdravja vseh državljanov		2017–2022	Aktivna vloga pri izvajanju programov za krepitev zdravja	Članstvo v projektih za izboljšanje zdravja prebivalstva
	Organizacija si bo prizadevala za doseg lastnega zakona – prispevek k normativni ureditvi področja zdravstvene nege, babištva in oskrbe v Republiki Sloveniji	UO, pravna pisarna, ORSD in OSS	2017–2022	Vloga predloga zakona v parlamentarno obravnavo, aktivna podpora pri utemeljevanju predloga zakona	Sprejem zakona o zdravstveni in babiški negi ter oskrbi
	Organizacija bo vseskozi skrbela za proaktivno komunikacijo z vplivnimi deležniki v sistemu zdravstvenega varstva, s	UO, pisarna, regiska strokovna društva in strkovne sekcije,	2017–2022	Iskanje priložnosti za povezovanje in sodelovanje	Vključenost v civilno pravne organizacije in enakovreden član v zdravstvenem varstvu

	članstvom in splošno javnostjo	komisije in delovne skupine		-povezovanje z lokalnimi mediji -sodelovanje z društvi pacientov, svetovalne delavnice -izjave za medije ob mednarodnih dnevih	
	Organizacija bo skrbela za nadzor lastnega strokovnega področja	Pravna pisarna, strokovnjaki ZBN	2017–2022	Izvajanje rednih in izrednih strokovnih nadzorov, izdaja kritičnim mnenj na klinične izzive	Realizacija programa nadzorov
	Sodelovanje v mednarodnih organizacijah	UO, člani mednarodnih organizacij	2017–2022	Povezovanje in krepitev odnosov z mednarodnimi organizacijami (ICN, ICM, EFN, EMA in drugi)	Članstvo v upravah mednarodnih organizacij
	Zbornica – Zveza bo neodvisna in strokovna stanovska organizacija z lastnim financiranjem, ki to neodvisnost zagotavlja	UO, pisarna, ORSD, OSS	2017–2022	Skrb za članstvo, pridobivanje novih virov financiranja	Povečevanja števila članov, neodvisni pritok sredstev
	Nadaljevanje in ohranjanje 90-letne tradicije in vrednot	UO, pisarna, ORSD, OSS	2017–2022	Skrb za organizacijo, strokovnost in profesionalizacijo izvajalcev	Urejeno dokumentarno gradivo, arhiv -izdaja monografije ob 90 letnici -svečanost ob 90-letnici

### 7.3 Strokovni in znanstveni razvoj

Z namenom krepitve strokovnosti, izobraženosti in profesionalnosti članov in članic je Zbornica – Zveza oblikovala naslednje strateške cilje:

- Razvoj programov strokovnih izpopolnjevanj
- Razvoj specialnih znanj
- Razvoj kliničnih specializacij
- Razvoj raziskovalne dejavnosti
- Razvoj sodobnih oblik podpore vseživljenjskemu učenju in strokovnemu izpopolnjevanju, publiciranju in založništvu v stroki
- Nadaljevanje že utečenih uspešnih praks

STRATEŠKI CILJ	VSEBINA/AKTIVNOSTI	NOSILCI NALOG	TERMINSKI NAČRT IZVEDBE	PRIČAKOVAN CILJ	KAZALNIK USPEŠNOSTI
<b>Strokovni in znanstveni razvoj</b>	Razvoj programov strokovnih izpopolnjevanj	UO, SS, RSD, sekcije, Delovne skupine, Komisije	2017–2022	Izvedba strokovnih srečanj, delavnic  Izdaja priročnikov z recenzijo  Izdaja zbornikov z recenzijo	Zagotovitev kakovostnih vsebin za obvezne vsebine, vsebine ožjih strokovnih področij
	Razvoj specialnih znanj	UO, Strokovne sekcije	2017–2022	Priprava programov in pridobivanje novih strokovnjakov ožjih strokovnih področij	1 novo specialno znanje / leto (ORL, kardiologija) Ponovitvene izvedbe (ET, urologija)
	Razvoj raziskovalne dejavnosti	Center SKOR	2017/2018	-nadaljevanje izvedbe začete raziskave »zaloga znanja v ZBN«	Objava rezultatov raziskave v Obzorniku zdr. nege

			2018 – 2022	-ustanovitev nacionalnega raziskovalnega inštituta	
	Razvoj sodobnih oblik podpore vseživljenjskemu učenju in strokovnemu izpopolnjevanju, publiciranju in založništvu v stroki	UO, SS, RSDrokovne sekcije,	2017– 2022	-razvoj e- učenja -izvedba kongresa oziroma simpozija ZBN	-možnost pridobivanja znanja in LT s pomočjo e-učenja -pridobitev IF za Obzornik zdr. nege
	Priprava kompetenc bolničar/negovalec in vsebin za strokovni izpit	SS v vzgoji in izobraževanju, v socialnih zavodih, skupaj s CPI in srednjo zdravstveno šolo	2017-2018		-oblikovan dokument
	-priprava pravilnika o specializacijah -razvoj programov dveh specializacij (družinska in urgentna medicina)	Vodstvo Zbornice – Zveze, SS, učne baze	2017–2022	Izvedba obeh specializacij	-podelitev prvih diplom

## 7.4 Regulacija stroke – javna pooblastila

Z namenom izboljšanja stanja na področju regulacije stroke je Zbornica – Zveza oblikovala naslednje strateške cilje:

- Sprejem lastnega zakona kot najpomembnejšega prispevka k normativni ureditvi področja zdravstvene nege, babištva in oskrbe v Republiki Sloveniji ter posredno k sistemski ureditvi v interdisciplinarnosti področja zdravstvenega varstva
- Izvajanje upravnih nalog na področju vpisa v register (ZT, TZN, MS, MS babica, bolničar negovalec/bolničarka negovalka, dipl. m. s./dipl. zn.)
- Izvajanje upravnih nalog na področju podelitve in vzdrževanja licenc (dipl. m. s./dipl. zn., dipl. babica/dipl. babičar)
- Izvajanje strokovnih nadzorov s svetovanjem v dejavnosti zdravstvene in babiške nege (letni načrt rednih strokovnih nadzorov nad področjem dela ZBN pri izvajalcu zdravstvene dejavnosti, letni načrt rednih strokovnih nadzorov s svetovanjem pri posameznem izvajalcu ZBN), (izredni strokovni nadzori s svetovanjem)
- Nadgradnja portala članov, elektronske osebne mape člana

STRATEŠKI CILJ	VSEBINA/AKTIVNOSTI	NOSILCI NALOG	TERMINSKI NAČRT IZVEDBE	PRIČAKOVAN CILJ	KAZALNIK USPEŠNOSTI
<b>Regulacija stroke – javna pooblastila</b>	Izvajanje upravnih nalog na področju vpisa v register (ZT, TZN, MS, MS babica, bolničar negovalec/bolničarka negovalka, dipl. m. s./dipl. zn.)	Služba JP - zaposleni v pisarni ZZ	2017 – 2022	Izvedba vseh postopkov v obsegu pogodbenih določil	Izvedba vseh nalog, V primeru izvedebe večjega obsega tudi plačilo
	Izvajanje upravnih nalog na področju podelitve in vzdrževanja licenc (dipl. m. s./dipl. zn., dipl. babica/dipl. babičar)	Služba JP – zaposleni v pisarni ZZ	2017 – 2018 2018 - 2022	Izvedba vseh postopkov v obsegu pogodbenih določil	Izvedba vseh nalog, V primeru izvedebe večjega obsega tudi plačilo

	Izvajanje strokovnih nadzorov s svetovanjem v dejavnosti zdravstvene in babiške nege (letni načrt rednih strokovnih nadzorov nad področjem dela ZBN pri izvajalcu zdravstvene dejavnosti, letni načrt rednih strokovnih nadzorov s svetovanjem pri posameznem izvajalcu ZBN), (izredni strokovni nadzori s svetovanjem)	Služba JP – zaposleni v pisarni ZZ,  Člani nadzornih komisij	2017 – 2018 2018 - 2022	-priprava enotnih obrazcev za individualni nadzor -izvedba izobraževanj članov nadzornih komisiji -izvedba 10 sistemskih in 40 individualnih/ leto	Izvedba vseh nadzorov, upoštevanje priporočil nadzorovancev
	Načrtovanje specializacij in specialističnih izpitov ZBN	Služba JP, imenovana DS za področje oblikovanja izhodišč	2017	Priprava predloga za vsebine, trajanje posamezne specializacije, obseg znanja, veščine ter druge zahteve, ki jih mora specializant osvojiti do zaključka specializacije, in vsebino specialističnega izpita.	Izdelan dokument posredovan na MZ



	Izdelava e-portala izvajalcev zdravstvene in babiške nege	Zaposleni v pisarni ZZ, informacijska podpora	2017	Neposreden vpogled v bazo izvajalcev za zainteresirano javnost in neposreden vpogled imetnikov licence	Prost dostop v stanje licenčnih točk/ brez pisnega obveščanja za imetnike licenc
--	---	---	------	--	--

## **Literatura in viri**

Pučko, D., 2003. Strateško upravljanje. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.

Statut Zbornice zdravstvene in babiške nege Slovenije – Zveze strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije, Ljubljana, 2015.

Strategija razvoja zdravstvene nege in oskrbe v sistemu zdravstvenega varstva v Republiki Sloveniji za obdobje 2011–2020. Ljubljana: Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije – Zveza strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije, 2011.